**RIESGO 23: Tiempo excesivo en diseño sin validación**

* **Tipo de riesgo:** Operacional / Gestión del proyecto
* **Categoría:** Gestión del tiempo / Validación / Productividad
* **Descripción:**  
  Invertir demasiado tiempo en fases de diseño sin realizar validaciones continuas puede generar retrabajos, retrasos en el proyecto y pérdida de alineación con las necesidades reales del usuario.

**1. IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Elemento | Detalle |
| Nombre del riesgo | Tiempo excesivo en diseño sin validación |
| Categoría | Gestión del proyecto / Productividad |
| Causas probables | Falta de metodología ágil, ausencia de feedback temprano, exceso de perfeccionismo. |
| Consecuencias | Retrasos en entregas, aumento de costos, desviación de objetivos. |
| Fuente | Procesos de diseño rígidos, falta de comunicación con usuarios. |

**2. EVALUACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Criterio | Valoración |
| Probabilidad de ocurrencia | Media |
| Impacto potencial | Medio-Alto |
| Nivel de riesgo | Medio |
| Indicadores de riesgo | Proyectos con diseños extensos sin entregas parciales, feedback tardío. |

**3. DEFINICIÓN DE MEDIDAS DE CONTROL**

**A. Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Implementar metodologías ágiles y ciclos iterativos | PM / Diseño | Scrum, Kanban, herramientas ágiles |
| Establecer puntos de validación temprana y frecuente | Diseño / UX | Prototipos, pruebas de usuario, feedback rápido |
| Capacitar equipo en gestión eficiente del tiempo | RRHH / PM | Talleres, cursos de productividad |
| Definir criterios claros de avance y entregables | PM / Diseño | Documentación, backlog, herramientas de gestión |

**B. Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Revisar y ajustar tiempos y prioridades | PM / Diseño | Reuniones diarias, sprint reviews |
| Realizar validaciones rápidas con usuarios | UX / Diseño | Herramientas de testing, feedback inmediato |
| Comunicación constante sobre avances y riesgos | Comunicación / PM | Reportes, reuniones de seguimiento |

**C. Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Evaluar causas y ajustar procesos | PM / QA | Retrospectivas, análisis de causa raíz |
| Documentar aprendizajes y actualizar metodologías | Dirección / PM | Reportes, manuales actualizados |
| Formación continua en gestión de proyectos ágiles | RRHH / PM | Talleres, cursos |

**4. Estimación de Pérdidas Económicas por Riesgo No Controlado**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Escenario de materialización | Impacto directo | Costo estimado (MXN) |
| Retrasos en entrega de producto | Pérdida de ingresos y confianza de clientes | $50,000 MXN |
| Incremento de costos por retrabajos | Aumento en horas y recursos necesarios | $35,000 MXN |
| Desmotivación y rotación del equipo | Costos en contratación y capacitación | $20,000 MXN |
| Total estimado de pérdidas económicas: |  | → **$105,000 MXN** |

**5. Costo de Implementación de Estrategias de Control**

**A. Costos de Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Capacitación en metodologías ágiles y gestión de tiempo | $5,000 MXN |
| Implementación de herramientas y procesos ágiles | $4,000 MXN |
| Establecimiento de puntos de validación y feedback | $3,000 MXN |
| Definición de criterios y entregables claros | $3,000 MXN |
| 🛡️ Total medidas preventivas: | **$15,000 MXN** |

**B. Costos de Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Reuniones y ajustes de prioridades | $3,000 MXN |
| Validaciones rápidas y feedback | $2,000 MXN |
| Comunicación constante | $1,500 MXN |
| 🚨 Total medidas de mitigación: | **$6,500 MXN** |

**C. Costos de Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Análisis de causas y ajustes procesales | $3,000 MXN |
| Documentación y actualización metodológica | $2,000 MXN |
| Formación continua | $2,000 MXN |
| 🔄 Total medidas correctivas: | **$7,000 MXN** |

**Resumen Económico del Plan de Contingencia**

|  |  |
| --- | --- |
| Categoría | Costo estimado |
| 🛡️ Prevención | $15,000 MXN |
| 🚨 Mitigación | $6,500 MXN |
| 🔄 Recuperación | $7,000 MXN |
| 💥 Costo de no hacer nada | $105,000 MXN |

**📈 Análisis Costo-Beneficio**

**Costo total de implementar todas las estrategias:**  
$15,000 + $6,500 + $7,000 = **$28,500 MXN**

**Ahorro potencial si se previene o controla el riesgo:**  
$105,000 – $28,500 = **$76,500 MXN**

**(≈ 268% de retorno sobre inversión en gestión eficiente del diseño y validación)**